

CURRICULUM VITAE di VALTER QUERCIOLI



E: walter@quercioli.eu

L: [linkedin.com/in/quercioli/](https://www.linkedin.com/in/quercioli/)

L: [linkedin.com/in/valter-quercioli/](https://www.linkedin.com/in/valter-quercioli/)

Educazione:

Laurea in **Ingegneria Elettrotecnica**, Politecnico di Milano, 1989; Laurea in **Scienze Politiche**, Università di Firenze, 1997; Executive **MBA major Sales&Marketing**, Bologna Business School, 2003

Formazione su Intelligenza Artificiale:

Università del País Vasco (ES) – **Natural Language Processing**, 2021; Scuola Superiore Sant’Anna (IT) – **The Regulation of Robotics & AI in Europe**, 2021; **Industry 4.0 Innovation Bootcamp**, 2021; Università di Berna (CH) – **Machine & Deep Learning**, 2021; Università di Maastricht (NL) – **Designing AI for Humans**, 2020

Formazione su Sostenibilità & Circular Economy:

Bureau Veritas (IT), **Progettare un prodotto sostenibile, Carbon Management, Approvvigionamento Sostenibile, Bilanci di Sostenibilità**, 2021-2022

Formazione su Comunicazione Politica & Lobbying:

Piave Digital Agency (IT) – **Net Politics Summer School**, 2022; 24Ore Business School (IT) – **Master in Relazioni Istituzionali, Lobbying e Public Affairs**, 2022

Lingue certificate:

Inglese livello europeo C2
Francese livello europeo C1
Cinese livello HSK4 (eq. europeo B2)

Interessi personali:

Storia Antica & Archeologia
Lingua & Cultura Cinese
Intelligenza Artificiale: *governance* della tecnologia e del suo impatto sul mondo del lavoro
Free-Style Snowboarding

Altro:

Autore del volume *PWM Power Supplies*. Elsevier 1993, ISBN-13: 978-0444897909
Autore di molteplici *peer-reviewed papers*
Docente presso la Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali di Firenze, corso “Qualità & Customer Satisfaction”
Docente presso BIG Academy di Firenze, corso “Marketing & Sales Management”

STORIA PROFESSIONALE



Baker Hughes 2017 – oggi (5 anni)

1/2019 – oggi

Direttore delle Filiali Estere

2017 – 2018

Direttore Pianificazione&Controllo Commerciale



General Electric 1991 – 2017 (26 anni)

2010 – 2017

**Direttore Pianificazione&Controllo Commerciale
Responsabile Canali Distributivi**

2004 – 2009

Responsabile di Area Vendite Service

2003 – 2003

Direttore Acquisti

1999 – 2002

Responsabile di Prodotto “Compressione”

1996 – 1998

Responsabile della Qualità di Prodotto & ISO9001

1991 – 1995

Tecnico e poi Manager di Area “Ricerca&Sviluppo”



ESA Ente Spaziale Europeo 1990 – 1990 (1 anno)

1990 – 1990

Tecnico Progettista Area “Sistemi di Bordo”



Plessey 1986 – 1989 (3 anni)

1986 – 1989 (part-time durante studi universitari)

Tecnico Progettista Area “Elettronica di Potenza”

EXCURSUS EDUCATIVO

Ho due lauree quinquennali del vecchio ordinamento (**Ingegneria Elettrotecnica**, Politecnico di Milano, 1989; **Scienze Politiche ind. Relazioni Internazionali**, Università di Firenze, 1997) ed un **Executive MBA** (*major* in Marketing & Sales, Bologna Business School, 2003).

Attualmente sto approfondendo i temi legati all'impetuoso sviluppo dell'**Intelligenza Artificiale**, una tecnologia che sta già avendo impatti molto rilevanti e, direi, trasformativi sul mondo del lavoro e sulla società in generale. Per comprenderne meglio i dettagli tecnologici e i risvolti etici, regolatori e normativi, tra 2020 e 2021 ho frequentato con profitto quattro *Summer* e *Winter School* universitarie, acquisendone i relativi crediti formativi universitari. È, questa dell'Intelligenza Artificiale, un'area industriale che intendo approfondire e padroneggiare ulteriormente in quanto destinata ad avere un ruolo critico e fondamentale sia nella trasformazione in senso digitale delle aziende e del lavoro sia nelle Politiche Industriali (e non solo) italiane ed europee.

Inoltre, sto affrontando i temi della **Sostenibilità delle Produzioni** e della **Qualità Ecologica di Prodotti e Servizi** per la cui comprensione ho svolto un percorso di approfondimento con Bureau Veritas coprendo argomenti quali: LCA (*Life Cycle Assessment*), *Carbon Footprint*, l'economia circolare ed i materiali circolari, normative ambientali, standard ISO, progettazione di prodotti e servizi sostenibili, sostenibilità della filiera, bilanci di sostenibilità secondo gli standard GRI (*Global Reporting Initiative*). Questo della sostenibilità è un tema importante che, assieme allo sviluppo tecnologico in ambito di intelligenza artificiale, può riqualificare significativamente il sistema produttivo italiano ed europeo.

In maniera legata al mio attuale ruolo sindacale nazionale, sto cominciando ad affrontare i temi dell'**Advocacy&Lobbying** e della **Comunicazione Politico-Istituzionale**.

Ho una conoscenza fluente dell'**inglese** (livello europeo C2) e discreta sia del **francese** (livello europeo C1) che **cinese mandarino** (livello cinese HSK4, equivalente al livello europeo B2), lingua che amo particolarmente perché espressione di una grande cultura millenaria, portatrice di una filosofia e di una letteratura di prim'ordine.

EXCURSUS PROFESSIONALE

Attualmente **lavoro in Baker Hughes**, società *spin-off* di **General Electric** e quotata al *New York Stock Exchange* con acronimo BKR, nella divisione di 1° livello "Industrial & Energy Technoly" (azienda operativa **Nuovo Pignone**) avente *headquarter* globale a Firenze. Lavoro in questa azienda dal 1991 e vi ho ricoperto ruoli operativi e dirigenziali in molte funzioni: ufficio tecnico, qualità, *product management*, *supply chain*, *service*, commerciale, legale. Vi sono diventato Dirigente nel 1998. Attualmente sono il **Direttore delle Filiali Estere**, poco meno di 90 entità con circa 800 dipendenti diretti. In questo ruolo riporto direttamente al

Presidente e al Consiglio di Amministrazione nonché, funzionalmente, al Vicepresidente della Funzione Affari Legali. Il mio lavoro consiste nell'assicurare che l'attività delle filiali sia compiuta in piena conformità alle normative nazionali locali soprattutto, ma non solo, nei campi fiscale e dell'immigrazione professionale, e non diventino fattore di rischio e criticità incontrollati per l'azienda ed il Consiglio di Amministrazione.

Durante gli studi al Politecnico di Milano ho lavorato part-time come progettista per tre anni presso l'ufficio tecnico italiano di una media azienda britannica (Plessey), oggi conglobato in ABB. Dopo la laurea sono stato *junior engineer* per un anno all'Ente Spaziale Europeo – Div. Tecnica di Noordwijk an Zee (Paesi Bassi).

EXCURSUS SINDACALE

livello aziendale:

Sono **Coordinatore della RSA Dirigenti di Baker Hughes – Nuovo Pignone** sin dal 2011, avendovi prima servito – dal 1999 – come membro. Come Coordinatore ho sempre avuto cura che la Rappresentanza Sindacale della Dirigenza (RSA) fosse assolutamente allineata con l'Assemblea Dirigenti, anche su tematiche spinose nelle quali l'Assemblea esprimeva orientamenti molteplici e diversi, non necessariamente concordanti tra di sé e con la visione dell'RSA. Con questo spirito, ho condotto le negoziazioni tra la RSA e la Direzione Aziendale per una serie di accordi permanenti di II° livello di miglior favore rispetto al CCNL (aumento importo *fringe benefits*, trattamento economico e procedurale per la flessibilità in uscita, contratto di ricollocazione, ferie, gestione RSA del Conto Formazione Aziendale Fondirigenti) e per l'introduzione di strumenti di cosiddetto "welfare aziendale" (*flexible benefits*). Attualmente sto conducendo una trattativa riguardante il *Future of Work* della Dirigenza, ovvero su nuove modalità di esecuzione della prestazione lavorativa del Dirigente basate su una competenza digitale molto spinta e le sue ricadute sulle capacità manageriali più tradizionali (es. gestione efficace di team virtualizzati).

livello territoriale:

Sono **iscritto a Federmanager da ben 24 anni**, fin dalla mia nomina a Dirigente. Dal 2006 partecipo attivamente alla vita della territoriale fiorentina, crescendo dentro gli organi direttivi fino a diventarne Presidente nel periodo 2015-2022. Nel 2016 ho avuto anche l'onore di essere eletto Presidente dell'Unione Regionale Toscana, ruolo tuttora ricoperto, collaborando attivamente con le altre sei territoriali toscane. In qualità di **Presidente di Federmanager Toscana e dell'Unione Regionale Toscana** sono stato molto presente sul territorio (oltre 600 incontri di persona con gli iscritti in sette anni) nelle varie tematiche a supporto delle categorie Dirigenti e Quadri Apicali:

negoziazione individuale e collettiva anche in sede istituzionale, conciliazioni in sede sindacale, crisi d'impresa, ristrutturazioni aziendali, trasferimenti d'impresa, fusioni. Ho promosso e costituito svariate Rappresentanze Sindacali dei Dirigenti nelle rispettive aziende ed ho condotto trattative in prima persona anche su casi di rilevanza nazionale.

Sul lato più propriamente associativo, ho organizzato ed effettuato attività di vario tipo (convegni, formazione, eventi culturali, eventi ludici, ecc sia in presenza che *online*) a favore degli iscritti con partecipazione media annua tra le 2500 e le 3000 presenze complessive. Ho sviluppato relazioni molto proficue a tutti i livelli (politici ed operativi) con la Regione Toscana, le tre Confindustrie territoriali (Firenze, Toscana Nord, Toscana), AIDP (Ass.ne Direttori del Personale), con i quali collaboriamo e ci confrontiamo su tematiche d'interesse comune (Politiche industriali territoriali, Mercato del lavoro manageriale, Managerializzazione delle PMI, Impresa 4.0, crescita managerializzata delle Start-up, Formazione manageriale, Sostenibilità & Economia Circolare, Trasferimento di competenze avanzate ai giovani tramite attività di Alternanza Scuola Lavoro, Politiche Giovanili e delle Pari Opportunità).

livello nazionale:

Da novembre 2022 sono stato nominato **Vicepresidente della Fondazione ProPosta**, fondazione partecipata da CIDA (la confederazione cui fa capo Federmanager) e Poste Italiane.

Da novembre 2021 sono stato **eletto Vicepresidente Nazionale** e come tale faccio parte dell'ufficio di Presidenza della Federazione assieme al Presidente e al Direttore Generale, nonché membro di diritto della Giunta. Ho le deleghe per i Territori e per le Relazioni con CONFAPI. Dal 2019 sono **membro eletto dell'Assemblea del Previdai**.

Nel triennio 2018-2021 ho **guidato la Delegazione Trattante per il rinnovo del CCNL**, di cui ho fatto parte anche nel triennio precedente. Le trattative con Confindustria, estremamente intense, si sono concluse con l'accordo del 30 luglio 2019, con diversi miglioramenti (aumento del TMCG, potenziamento delle tutele per la maternità/paternità, nuovo articolo sulle pari opportunità, rinforzo della previdenza complementare, ecc.) e con la coscienza che, nonostante il successo del rinnovo, ci siano ancora molti aspetti da affrontare (ad es. la cogenza dell'MBO) e tante situazioni nuove da regolamentare (ad es. lo *smartworking* manageriale).

In qualità di **Consigliere Nazionale**, ruolo che ho ricoperto dal 2015 come supplente e dal 2018 al 2021 come effettivo, mi sono sempre adoperato per una Federazione orientata agli iscritti, unita nelle sue varie articolazioni territoriali e settoriali, animata da regole genuine di democrazia interna.

Infatti, credo fermamente che **centralità degli iscritti, coesione tra territoriali e democrazia interna** siano i tre pilastri fondamentali per la piena efficacia dell'azione federale.

UNA SBIRCIATINA SULLA MIA VITA PRIVATA

Mi piace molto fare *snowboard* d'inverno (con l'idea di padroneggiarne appieno, prima o poi, il *free-style* 🏂), fare *trekking* in primavera e autunno, andare al mare d'estate. Sono un vorace lettore di libri di saggistica (in particolare sugli sviluppi dell'economia aziendale e del lavoro manageriale, sulla storia antica, sull'archeologia, sulla linguistica, sui vari aspetti dell'intelligenza artificiale e della trasformazione della società indotta dal digitale). Amo approfondire sempre più la conoscenza della lingua e della cultura cinese, di cui subisco una vera e propria fascinazione. Adoro la musica di tutti i tipi, dall'antica alla classica alla contemporanea, ma adoro soprattutto quella che mi induce sensazioni positive ed energizzanti 🎵. Sono di indole molto curiosa, per questo ho viaggiato e soggiornato a lungo, anche ma non solo per lavoro, in USA, Algeria, Arabia Saudita, Pakistan, Cina. Tutti Paesi che conosco abbastanza bene anche nelle loro diverse espressioni e dinamiche culturali.